

# 江南市第二次経営改革プラン 平成 26 年度進捗状況について

## 1 はじめに

市では、これまでの経費削減型の行政改革から、市民の皆さんの満足度を高める行政改革への転換を図るため、平成 23 年度に「江南市経営改革プラン」（計画期間 平成 23 年度～25 年度）を策定し、経営の質を高める行政改革を進め、概ね目標を達成することができました。

こうした中、平成 26 年度からは江南市戦略計画の後期計画期間がスタートし、残された課題を先送りせず確実に取り組んでいく仕上げの期間となり、この後期計画の着実な実行を図っていくためには、最少の経費で最大の効果を生み出すべく、職員一人ひとりが能力向上に努めるとともに、地域住民の英知を結集し、よりよい地域経営・行政経営のさらなる推進が必要であることから、経営の質を高める「江南市経営改革プラン」の趣旨を継承しつつ、「江南市第二次経営改革プラン」を策定し、本プランの目標を「質と量の改革による、市民満足度の高い行政経営の実現」と定め、この目標を達成するために質の改革と量の改革に分けて、9 つの事項に取り組み、経営改革を進めています。

取組期間の初年度である平成 26 年度を終え、その進捗状況を報告します。

## 2 第二次経営改革プランの取組状況

### (1) 全取組項目（132 件）の実施状況

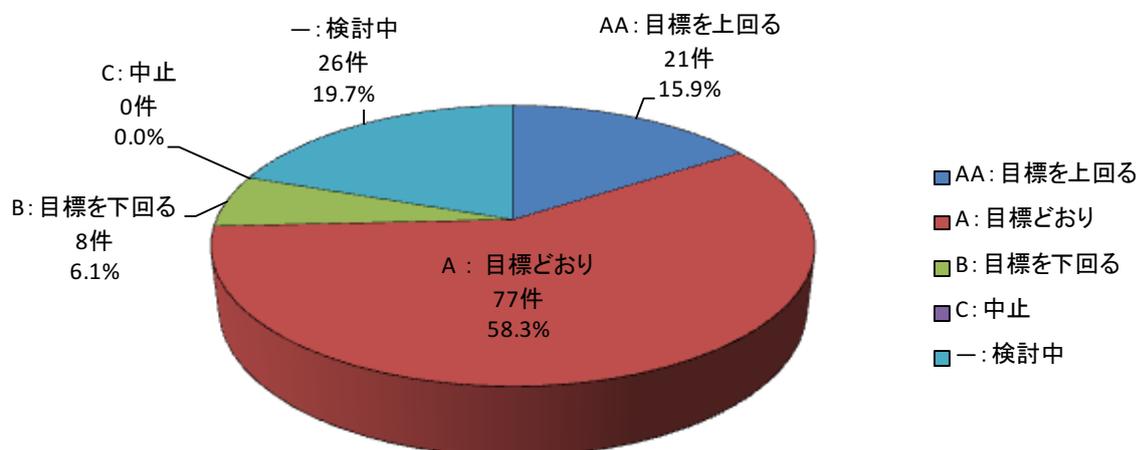
AA(目標を上回る)とA(目標どおり)を合わせると、74.2%



第二次経営改革プランに掲げる平成 26 年度の目標は、概ね達成

平成 26 年度の実施状況は、AA：目標を上回るについては、21 件で全体の 15.9%、A：目標どおりについては、77 件で 58.3%、B：目標を下回るものについては、8 件で 6.1%、検討中については、26 件で 19.7%となっています。

AAとAを合わせて、74.2%の取組みについては、目標どおりに取り組むことができ、概ね目標が達成できています。



(2) 効果額の実績

平成26年度効果額

目 標	:	6, 979万5, 000円
実 績	:	1億8, 215万2, 000円
達成率	:	261.0%

平成26年度における効果額は、6,979万5,000円の目標に対し、1億8,215万2,000円の実績となり、目標を大きく上回る結果となりました。

その内訳としては、「3. 資産の計画的なマネジメントと利活用」で22万1,000円、「4. より良い市民サービスの提供」で928万6,000円、「6. 持続可能な財政基盤の確立」で1億4,315万8,000円、「7. 定員管理・給与の適正化」で2,734万6,000円、「9. 事務事業の効率化と経費節減」で214万1,000円となっています。

第二次経営改革プランによる経費節減等の財政効果

(単位：千円)

重点取組事項		H26	H27	H28	H29	合計	
質 の 改 革	1. 透明で質の高い 行政経営の推進	目標	—	—	—	—	—
		実績	—	—	—	—	—
	2. 人材の育成・組織 の活性化	目標	—	—	—	—	—
		実績	—	—	—	—	—
	3. 資産の計画的なマ ネジメントと利活用	目標	—	—	—	—	—
		実績	221	—	—	—	221
	4. より良い市民サー ビスの提供	目標	—	190	190	190	570
		実績	9,286	—	—	—	9,286
	5. 地域協働の推進	目標	—	—	—	—	—
		実績	—	—	—	—	—
量 の 改 革	6. 持続可能な財政 基盤の確立	目標	40,011	46,122	62,088	68,350	216,571
		実績	143,158	—	—	—	143,158
	7. 定員管理・給与の 適正化	目標	27,346	27,346	35,368	26,200	116,260
		実績	27,346	—	—	—	27,346
	8. 外部委託・民間 委託	目標	—	—	—	—	—
		実績	—	—	—	—	—
	9. 事務事業の効率化 と経費節減	目標	2,438	3,363	15,079	15,004	35,884
		実績	2,141	—	—	—	2,141
合 計	目標	69,795	77,021	112,725	109,744	369,285	
	実績	182,152	—	—	—	182,152	